

Підтверджую ідентичність та
достовірність Інформації, що розкрита
відповідно до вимог Закону України
«Про бухгалтерський облік та фінансову
звітність в Україні»

Голова Правління -

Генеральний директор ПрАТ «ЗЗРК»

_____ М.К.Короленко

ЗВІТ

"ПРО УПРАВЛІННЯ"

с. Мала Білозерка

2019 р.

Зміст

1. Організаційна структура та опис діяльності підприємства	3
2. Результати діяльності	4
3. Екологічні аспекти	5
4. Соціальні аспекти та кадрова політика	7
5. Ризики	9
6. Дослідження та інновації.....	10
7. Перспективи розвитку	10

1. Організаційна структура та опис діяльності підприємства

Підприємство з іноземними інвестиціями у формі приватного акціонерного товариства «Запорізький залізорудний комбінат» (ПрАТ «ЗЗРК») - найбільше підприємство гірничо-металургійного комплексу України, яке добуває багату залізну руду підземним способом із закладкою виробленого простору сумішами (закладкою), що тверднуть.

ПрАТ «ЗЗРК» побудоване на базі Південно-Білозірського і Переверзівського родовищ багатих залізних руд і розташований в південно-західній частині Запорізької області.

Балансові запаси багатих залізних руд в Білозірському залізорудному районі складають 581 тис. тон і 234 тис. тон магнетитових кварцитів. Вміст заліза в руді, що добувається, значно вище за якістю руд Криворізького району і інших залізорудних родовищ Європи. Будівництво комбінату почалося в 1960 році. За 49 років, які минули з початку експлуатації родовища, видобуто понад 167 млн. тон залізної руди.

Родовища розкриті з поверхні 7 вертикальними стволами завглибшки від 650 до 1150 м, а також людським, вантажним і транспортними ухилами. Рудний поклад розкритий 24 горизонтами, протяжність непогашених гірничих виробок знаходиться в межах 310 км. Гірничі роботи ведуться в поверхах 301-1140 м.

Розробка родовищ ведеться камерною системою розробки з відбоєм руди віяловими комплектами вибухових свердловин, що оббурюють з підповерхових горизонтів і подальшою закладкою виробленого простору сумішами, які тверднуть та дозволяють зберігати родючі землі і денну поверхню. Крім того, у складі закладного матеріалу використовуються відходи металургійного виробництва і вміщуючі породи від проходки гірничих виробок, стволів і камерних одиниць.

Здобута руда після чотирьох стадій дроблення: одній в шахті і три на дробильно-сортувальній фабриці, а також декількох стадій грохочення реалізується по сортах:

- 1) агломераційна залізна руда з вмістом до 61,1% заліза;
- 2) мартенівська залізна руда з вмістом до 57,5% заліза.

У загальному обсязі продукції 90-95% становить агломераційна руда, яка містить 57-61% заліза, мартенівська руда – 54-58% заліза.

На даний час виробнича потужність ПрАТ «ЗЗРК» складає 4,55 млн. тон руди щороку, щодня споживачам відвантажується до 200 залізничних вагонів руди. Її споживачами є не лише металургійні заводи півдня України, але і металургійні заводи Словаччини, Польщі, Чехії і Австрії.

В організаційну структуру підприємства входять наступні структурні підрозділи:

- Шахта "Експлуатаційна"
- Шахта "Прохідницька"
- Дробильно-сортувальна фабрика
- Цех закладки виробленого простору в шахті
- Цех капітальних і поточних ремонтів
- Енергоцех
- Електроремонтна дільниця
- Автотранспортний цех
- Ремонтно-механічний цех
- Залізничний цех

- Відділ технічного контролю
- Дільниця підготовки виробництва
- Лабораторія автоматизації технологічних процесів
- Вимірвальна фізико-хімічна лабораторія
- Служба охорони
- Цех громадського харчування
- Фельдшерський пункт
- База відпочинку «Гірник»
- Санаторій-профілакторій «Гірник»
- Житлово-експлуатаційна дільниця
- Газета «Робітниче слово»

2. Результати діяльності

Динаміка фінансових показників по ПрАТ «ЗЗРК» за 2017-2018 роки.

Таблиця 1

Стаття	2017 рік	2018 рік
Чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг)	3 949 978	3 518 206
Собівартість реалізованої продукції (товарів, робіт, послуг)	(2 174 813)	(2 442 223)
Валовий:		
прибуток	1775165	1 075 983
збиток	()	()
Інші операційні доходи	101265,00	73 243
Адміністративні витрати	(153 168)	(181 310)
Витрати на збут	(49 113)	(59 949)
Інші операційні витрати	(57 603)	(272 950)
Фінансовий результат від операційної діяльності:		
прибуток	1616546	635 017
збиток	()	()
Дохід від участі в капіталі	0	0
Інші фінансові доходи	29684	8277
Інші доходи	138	250
Фінансові витрати	(60 144)	(110 864)
Втрати від участі в капіталі	()	()
Інші витрати	()	(26 280)
Фінансовий результат до оподаткування:		
прибуток	1586224	506400
збиток	()	()
Витрати (дохід) з податку на прибуток	-300151	-99155
Прибуток (збиток) від припиненої діяльності після оподаткування	0	0
Чистий фінансовий результат:		
прибуток	1286073	407245
збиток	()	()

3. Екологічні аспекти

I. Раціональне використання води.

Водопостачання проммайданчика здійснюється Комунальним підприємством "Облводоканал" Запорізької обласної ради (КП «Облводоканал» ЗОР) і артезіанської свердловини № 400 ПрАТ «ЗЗРК».

В м. Дніпрорудне водопостачання і відведення стічних вод від об'єктів ПрАТ «ЗЗРК» здійснюється КП «Облводоканал» ЗОР.

Водопостачання бази відпочинку "Гірник" здійснюється від КП "Жилкомсервіс" (Якимівський район Запорізької області, смт. Кирилівка) і артезіанської свердловини № 1031-В ПрАТ «ЗЗРК».

На ПрАТ «ЗЗРК» в 2018р. діяли нормативи гранично-допустимого скиду (ГДС):

- слабомінералізованих зворотних шахтних вод в р. Велика Білозерка;
- зворотних вод від опріснювальної установки водозабірної свердловини № 1031-В бази відпочинку «Гірник» ПрАТ «ЗЗРК» в Утлюцький лиман Азовського моря.

Зі свердловини № 1031-У було видобуто і надійшло на опріснення 12,5 тис. м³ води. Після опріснювальної установки на господарсько-питні потреби використано 5,5 тис. м³, а 7,0 тис. м³ нормативно чистих зворотних вод відведено в Утлюцький лиман Азовського моря.

Стічні води проммайданчика відводяться на поля фільтрації власних очисних споруд ПрАТ «ЗЗРК». Після очищення стічні води у відкриту водойму не скидаються, а дренують і випаровуються в дренажному відвідному каналі протяжністю 13,5 км. За 2018р. на поля фільтрації було відведено 266,9 тис. м³ стічних вод.

У 2018р. на ПрАТ «ЗЗРК» здійснювалися такі заходи з охорони і раціонального використання водних ресурсів:

- Локальний моніторинг акваторії ставка-випарника. Фізико-хімічний аналіз шламу відстійників шахтних вод проммайданчика і мулів водосховища аварійного скидання шахтних вод в балці Вербова.
- Хімічний аналіз скидання слабомінералізованих шахтних вод в р. Велика Білозерка. Визначення токсичності слабомінералізованих шахтних вод.
- Поточний ремонт систем водопостачання та водовідведення ПрАТ «ЗЗРК».
- Планово-попереджувальний ремонт насосних агрегатів гідротехнічних споруд.

ПрАТ «ЗЗРК» має оформлені в установленому законодавством порядку: дозвіл на спецводокористування № 217/ЗП/49д-18, видане 29.01.2018р. Державним агентством водних ресурсів України на термін до 10.02.2021р., індивідуальні норми водоспоживання та водовідведення, нормативи ПДС.

II. Управління відходами.

Інформація по фактичному руху відходів в ПрАТ «ЗЗРК» наведена в таблиці 2.

Таблиця 2

№ п/п	Найменування відходу	Залишок (тимчасове складування) на 01.01.2018р.	Утворено, т	Утилізовано/ передане за договорами, т	Залишок (тимчасове складування) на 31.12.2018 р.
1	Лампи люмінесцентні та відходи, які містять ртуть, інші зіпсовані або відпрацьовані	0,018	0,660	0,644	0,034
2	Батареї та акумулятори інші зіпсовані або відпрацьовані	7,132	5,391	9,356	3,167
3	Відходи масла, не позначені іншим способом	35,940	161,609	143,500	54,049
4	Відходи перевезень не позначені іншим способом (відпрацьовані промаслені фільтри)	0	0,255	0,255	0
5	Шлак паливний	0	0,812	0	0,812
6	Тирса деревини	0	44,109	24,375	19,734
7	Брухт кольорових металів дрібний інший	19,608	29,253	35,901	12,960
8	Брухт чорних металів дрібний інший	2 497,760	6 984,878	7 188,405	2 294,233
9	Макулатура паперова та картонна	0	0,188	0,188	0
10	Відходи, одержані в процесі очищення вулиць, місць загального використання, інші	0	37,350	0	37,350
11	Відходи руд залізних інші (гірничя порода)	4 869,700	634 056,000	638 925,700	0
12	Гравій, щебінь, пісок (відходи сипучих матеріалів від очищення вагонів)	0	538,000	0	538,000
13	Вироби абразивні некондиційні	0	0,284	0	0,284
14	Пил полірувальних кругів	0	0,350	0	0,350
15	Матеріали гумові	15,000	7,000	22,000	0
16	Саморятівники	5,117	0	5,117	0
17	Матеріали обтиральні зіпсовані, відпрацьовані чи забруднені	0	1,432	1,432	0
18	Відходи комунальні змішані	0	143,375	143,375	0
19	Шини зіпсовані	0	31,449	31,449	0
20	Відходи деревини кускові	116,200	793,408	906,008	3,600
21	Тара дерев'яна некондиційна	0	0,600	0,600	0
22	Прилади медичного призначення	0	0,069	0,069	0
23	Взуття зношене чи зіпсоване	0,950	1,000	1,000	0,950
24	Одяг захисний зіпсований, відпрацьований чи забруднений	0,500	4,300	4,000	0,800
25	Тара металева використана	0,120	1,710	1,740	0,090

III. Викиди парникових газів.

У 2018р. ПрАТ «ЗЗРК» здійснив викиди парникових газів в такій кількості:

- метан - 0,188 т

- азотна кислота - 0,001 т
- аміак - 0,362 т
- оксид і діоксид азоту в перерахунку на діоксид азоту (NO₂) - 15,17 т

Сумарно, викиди сполук азоту склали 15,533 т, а всього по підприємству (без урахування діоксиду вуглецю) 15,721 т.

Викиди діоксиду вуглецю в 2018р. склали 5 457,187 т.

Таким чином, загальна кількість викидів парникових газів склало по підприємству 5 472,91 т.

Основним джерелом виділення парникових газів є котельня проммайданчика при використанні мазуту у вигляді палива на період опалювального сезону.

IV. Споживання енергії.

У 2018 р. ПрАТ «ЗЗРК» здійснив споживання енергоресурсів в наступній кількості:

Таблиця 3

Найменування статті	Факт
Основне виробництво:	
Електроенергія, тис. кВт*год	217 311,684
Вода питна, м ³	356,286
Теплоенергія, Гкал	16 311,03
Паливо – мазут, т	948,5
Паливо – природний газ, тис. м ³	796,511
Всього по підприємству:	
Електроенергія, тис. кВт*год	217 652,432
Вода питна, м ³	408,813
Теплоенергія, Гкал	18 246,20
Стиснене повітря, тис. м ³	476 456

4. Соціальні аспекти та кадрова політика

I. Кадрова політика

1). Загальна кількість працівників становить 4 786 осіб, з них жінок, що займають керівні посади – 34 особи, що становить 0,7 % від загальної чисельності персоналу.

2). Для матеріальної зацікавленості, стимулу і мотивації, для підвищення всіх видів техніко-економічних показників в ПрАТ «ЗЗРК» розроблені і діють:

- Система преміювання за виконання і перевиконання виробничих показників, що діє відповідно до «Положення про оплату праці та преміювання працівників ПрАТ «ЗЗРК», і сприяє посиленню матеріальної зацікавленості працівників у виконанні і перевиконанні планових обсягів виробництва, підвищенні продуктивності праці, поліпшенні якості виготовленої продукції і виконуваних робіт;

- додаткова система преміювання працівників ПрАТ «ЗЗРК» за ключовими показниками ефективності (КРІ), метою якої є отримання економічного ефекту на кожному робочому місці

і на підприємстві в цілому. Розмір премії безпосередньо залежить від результатів по досягненню цільових значень показників преміювання, встановлених кожному конкретному працівнику в залежності від його посади і спеціальності, і може становити до 50 % суми отриманого економічного ефекту.

3). Із загальної кількості працюючих вищу освіту мають 2 273 (48 %) працівника, середню спеціальну освіту – 2 450 (52 %) осіб, базову середню освіту – 20 осіб.

У 2018 році пройшли підготовку, перепідготовку 657 працівників. Підвищили свою кваліфікацію 508 осіб. Загальна кількість персоналу, що пройшла навчання, склала 1 165 працівників, з них 65 керівників підвищили свою кваліфікацію на спеціалізованих тренінгах, форумах, вебінарах.

4). При працевлаштуванні громадян України працівники відділу кадрів неухильно дотримуються вимог законодавства України щодо рівних можливостей працевлаштування та поваги до прав людини.

II. Охорона праці

В 2018 році робота з охорони праці на ПрАТ «ЗЗРК» проводилась відповідно до вимог Закону України «Про охорону праці» та «Положення про систему управління охороною праці в ПрАТ «ЗЗРК». Основною формою роботи з попередження виробничого травматизму і професійної захворюваності було проведення усіх видів контролю за безпечним станом робочих місць, передбачених СУОП.

За минулий рік на ПрАТ «ЗЗРК» взято на облік 6 нещасних випадків, пов'язаних з виробництвом. По організаційним причинам відбулося 3 нещасні випадки, по технічним - 3. За підсумками комісійних розслідувань зроблені висновки та розроблені розпорядчі документи і заходи щодо недопущення подібних випадків, які виконуються згідно встановлених строків.

На облік в 2018 році взято 11 професійних захворювань. За підсумками розслідувань причин виникнення профзахворювань були розроблені заходи щодо зниження впливу на працівників шкідливих і небезпечних факторів, які виконані в повному обсязі.

Попередній (періодичний) медичний огляд проводився відповідно до «Порядку проведення медичних оглядів працівників певних категорій», затвердженого наказом Міністерства охорони здоров'я України №246 від 21.05.2007р.. Згідно розробленого графіку за минулий рік періодичний медичний огляд і психофізіологічну експертизу пройшли всі заявлені працівники. Підготовлені списки працівників для проведення медогляду в 2019 році.

Відповідно до вимог Кодексу цивільного захисту України протягом 2018 року в структурних підрозділах було проведено 19 протипожежних і 96 протиаварійних тренувань. Також разом з особовим складом Сьомого взводу ДВГРЗ ДСНС, було проведено 2 навчальних тренування за Планом ліквідації аварії на шахті «Експлуатаційна».

«Заходи й кошти з охорони праці на 2018 рік» виконані в повному обсязі. На їхнє виконання витрачена сума 42,8 млн. грн. У тому числі: на забезпечення спецхарчуванням працівників, зайнятих на роботах зі шкідливими умовами праці, витрачено 4,1 млн. грн.; на придбання спецодягу та засобів індивідуального захисту, що відповідають вимогам євростандарту, витрачено 18,8 млн. грн. Фінансування охорони праці на одного працівника склало 9,25 тис. грн.

У відповідності до вимог статті 19 Закону України «Про охорону праці» витрати на охорону праці становлять більше 0,5 відсотків від фонду оплати праці.

У спеціалізованих навчальних центрах пройшли навчання й перевірку знань з питань охорони праці та пожежної безпеки 352 працівника ПрАТ «ЗЗРК».

За 2018 рік в усіх структурних підрозділах підприємства проведені комплексні перевірки з питань охорони праці. Крім цього, у вересні 2018 року на ПрАТ «ЗЗРК» була проведена всебічна планова перевірка дотримання вимог нормативно-правових актів України з охорони праці й промислової безпеки. У перевірці взяли участь представники державних організацій,

виконуючих контроль за дотриманням законодавства (Держпраці, ДСНС, Держгеонадра, Держекоінспекція). За результатами перевірок стан безпеки та умов праці в структурних підрозділах визнано у цілому відповідним вимогам нормативних актів з охорони праці.

III. Забезпечення безпеки виробничо-господарської діяльності ПрАТ «ЗЗРК»

Дирекцією з безпеки постійно проводяться заходи, що спрямовані на забезпечення безпеки виробничо-господарської діяльності ПрАТ «ЗЗРК» з метою виявлення, попередження та запобігання можливих ризиків і загроз (як внутрішніх, так і зовнішніх), а також дестабілізуючих факторів.

1). Робота з контрагентами ПрАТ «ЗЗРК».

1. Перевірка благонадійності контрагента з метою мінімізації можливих ризиків невиконання контрагентом своїх зобов'язань за договором.
2. Відвідування підприємств потенційних і існуючих, з метою ознайомлення і аналізу виробничої та комерційної діяльності контрагентів.
3. Перевірка якості та повноти робіт з будівництва, монтажу, ремонту і наладки обладнання, що виконуються підрядними організаціями, згідно договорів.

2). Приймання, контроль руху та збереження ТМЦ ПрАТ «ЗЗРК».

1. Проведення вхідного контролю ТМЦ, спрямованого на недопущення поставок продукції виробничо-технічного призначення з відступами за якістю і на попередження запуску у виробництво продукції, що не відповідає вимогам конструкторської та нормативно-технічної документації, а також умовам договорів.

3). Забезпечення внутрішньої безпеки ПрАТ «ЗЗРК».

1. Перевірка інформації (її повноти та ступеня достовірності) про факти, які містять в собі ознаки підготовки протиправних дій.
2. Проведення заходів щодо виявлення правопорушень, які готуються або вже вчинені.

5. Ризики

Обмеження спроможності ПрАТ «ЗЗРК» збільшувати виробництво продукції обумовлене:

1. Занадто високі ціни на енергоносії;
2. Занадто високі ціни на сировину та матеріали;
3. Брак кваліфікованих працівників;
4. Брак обігових коштів;
5. Обмежені можливості отримання кредиту;
6. Надмірний податковий тиск;
7. Значні коливання курсу гривні відносно інших валют;
8. Нестабільна політична ситуація.

Зниження конкурентоспроможності ПрАТ «ЗЗРК» за рахунок підвищення цін на вироблену продукцію обумовлене:

1. Курс гривні до іноземних валют;
2. Ціни на енергоносії;

3. Ціни на сировину та матеріали;
4. Вартість трудових ресурсів;
5. Ціни на світових ринках;
6. Рівень процентної ставки за кредитами.

Обмеження можливості отримання кредиту обумовлене:

1. Занадто високі ставки за кредитами;
2. Надмірні вимоги до застави.

6. Дослідження та інновації

В 2018 році на інноваційну діяльність ПрАТ «ЗЗРК» витратив 2 679,1 тис. грн. Зокрема на придбання обладнання - 1 107,4 тис. грн., програмного забезпечення - 1 066,6 тис. грн. та інформаційних послуг від інших підприємств - 505,1 тис. грн. Купівля обладнання та програмного забезпечення необхідна для підвищення безпеки цифрових даних внутрішньої інформаційної мережі, оптимізації планування і моніторингу обороту матеріальних та фінансових активів підприємства. Витрати на інформаційні та освітні послуги необхідні для підвищення рівня використання інноваційних технологій у виробництві.

На замовлення ПрАТ «ЗЗРК» державним вищим навчальним закладом «Криворізький національний університет» виконані науково-дослідні роботи на суму 532,9 тис. грн., висновки яких надають можливість підвищити рівень безпеки, зменшити засмічення та втрати залізної руди під час відпрацювання камерних одиниць.

7. Перспективи розвитку

На сьогоднішній день ПрАТ «ЗЗРК» веде розробку родовищ згідно з проектом «Реконструкція Запорізького залізорудного комбінату. Розкриття і відпрацювання Південно-Білозерського родовища до гор. 1540м і Переверзевського родовища до гор. 840м.». Розробник - «УКРНДПРОЕКТ», к. Київ, 2008 рік. Також на ПрАТ «ЗЗРК» спільно з іноземною та вітчизняними компаніями ведеться робота по розробці стратегічних сценаріїв розвитку підприємства. Ці сценарії передбачають впровадження нових технологій розробки родовищ, збільшення продуктивності праці і, як наслідок, нарощування обсягів видобутку, в тому числі за рахунок розробки Переверзевського родовища.